

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

программы развития Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса»

кандидата на должность руководителя Яговенко Г.Л.  
на 2021 – 2025 годы

**Миссия и позиционирование центра** – укрепление статуса и позиционирование Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса» (далее Центр) как ведущей научно-исследовательской и экспертной площадки по проблемам кормопроизводства в Российской Федерации.

**Стратегические цели и задачи** – создание современного конкурентноспособного эффективного центра по проведению фундаментальных и прикладных научных исследований в области разных аспектов кормопроизводства.

### **Исследовательская программа:**

1. Выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по актуальным проблемам кормопроизводства;
2. Формирование опережающего научно-исследовательского задела по приоритетным направлениям кормопроизводства в Российской Федерации и за рубежом;
3. Активизация междисциплинарных научных исследований по приоритетным направлениям деятельности Центра;
4. Включение научного потенциала Центра в подготовку Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2035 года;
5. Обеспечение востребованности результатов научных исследований Центра в различных секторах экономики;
6. Нарастивание участия Центра в масштабных и значимых федеральных и региональных научно-исследовательских проектах;
7. Модернизация материально-технической базы, эффективное использование имеющихся ресурсов, развитие управленческой, информационной и поддерживающей инфраструктуры;
8. Обеспечение участия научных сотрудников Центра в работе общественно-консультативных советов при различных ведомствах;
9. Взаимодействие с представителями региональных органов власти и местного самоуправления для выработки взвешенных, научно-обоснованных решений;
10. Повышение качества и количества научных публикаций в российских и международных журналах, содействие в публикации и организации перерывов научных статей сотрудников Центра в ведущих научных журналах.

## **Кооперация с российскими и международными организациями**

1. Интеграция и расширение научного сотрудничества с региональными научными центрами, российскими и международными научно-исследовательскими коллективами с целью координации проведения исследований. Перенос акцента сотрудничества на страны БРИКС.
2. Формирование единого, современного конкурентноспособного регионального научно-исследовательского центра по реализации научных разработок с целью их скорейшего внедрения в реальные сектора экономики.

## **Кадровое развитие и образовательная деятельность**

1. Проведение планомерной работы по совершенствованию кадрового состава Центра, нахождению оптимального баланса между возрастными работниками, обладающими бесценным практическим опытом научной работы и молодыми исследователями, полными энергии и творческих амбиций.
2. Продолжение и расширение образовательной деятельности Центра. Максимально широкое привлечение сотрудников Центра к работе со студентами региональных и других ВУЗов, а также со школьниками старших классов.
3. Кооперация с ведущими отечественными учебными заведениями по вопросам подготовки кадров, включая прохождение преддипломной практики студентов, обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры, а также привлечение выпускников для обучения в аспирантуре.
4. Создание благоприятных условий работы для научно-исследовательских кадров.

## **Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

1. Развитие инфраструктуры Центра в целях создания благоприятных условий для ведения научно-исследовательской деятельности.
2. Оптимизация использования закрепленных за Центром земельных участков, зданий и других материально-технических ресурсов.
3. Внедрение в проведение исследований элементов системы менеджмента качества, расширение объемов проводимых исследований на конкурсной основе.

## **Бюджет программы развития**

Уменьшение доли бюджетных средств для реализации программы развития, увеличение доли внебюджетных источников финансирования.

## **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

1. Повышение эффективности расходования бюджетных средств.
2. Создание фонда целевого капитала Центра для финансирования приоритетных исследований.
3. Налаживание, укрепление и расширение сотрудничества с грантодающими организациями.

Кандидат на должность  
директора, доктор с.-х.  
наук



Г.Л. Яговенко